



## FICHE D'INTERVENTION PPECF



| N° Contrat                    | Titre et lieu de l'intervention                |                            |                                      | Pays                                  |
|-------------------------------|--|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| C085                          | Formation groupée en inventaire d'exploitation |                            |                                      | Cameroun                              |
| <b>Thématique<sup>1</sup></b> |  |                            |                                      |                                       |
| 1                             | Systèmes de certification                      | 7 EFIR                     | 13 Gestion et protection de la faune | 19 Traçabilité                        |
| 2                             | Réseaux professionnels                         | 8 Social interne           | 14 HVC                               | 20 Etude / Diagnostic / Plan d'action |
| 3                             | Conditions cadres gestion durable              | 9 Populations riveraines   | 15 Management                        | 21 Marketing                          |
| 4                             | Partenariat au niveau paysage                  | 10 Populations autochtones | 16 Suivi-évaluation                  | 22 Communication / sensibilisation    |
| 5                             | Légal et réglementaire                         | 11 Développement local     | 17 Hygiène, Sécurité, Santé          | 23 Monitoring PPECF                   |
| 6                             | Technique aménagement                          | 12 Environnemental         | 18 Formation                         | 24 Facilitation et avis externes      |

| Bénéficiaire(s)   | Type             | Prestataire(s)      | Mode d'attribution |
|---|------------------|---------------------|--------------------|
| <a href="#">PALLISCO</a> , <a href="#">WIJMA</a> , <a href="#">ROUGIER</a> , <a href="#">VICWOOD Cameroun</a> , <a href="#">Alpicam</a> | Concessionnaires | <a href="#">FRM</a> | AO restreint       |

| Montant total de l'intervention (Euro) | Financement PPECF (Euro) | Cofinancement bénéficiaire(s)                | Signature (date) | Durée prévue | Durée effective |
|--|--------------------------|--|------------------|--------------|-----------------|
| 65.000                                 | 48.500                   | 25 % de l'intervention<br>0 % des honoraires | 06.05.2015       | 9 mois       | 9 mois          |

**Commentaires**

Les prestations seront délivrées à la carte en fonction des besoins spécifiques de chaque entreprise et du nombre de personnes à former au niveau des différents chantiers d'exploitation des principaux bénéficiaires.

Trois prestataires potentiels ont répondu à l'AO national (apparu le 6 octobre 2014 dans le Cameroun Tribune) concernant la livraison de formations en inventaire d'exploitation auprès de 5 concessionnaires forestiers : FRMi, GTG et TFM. FRMi a remporté l'offre et a signé le contrat d'un montant de 48.500 € en mai 2015.

**Principes et critères du référentiel FSC ou OLB/VLC ciblés**

**C2.5 :** L'Organisation doit démontrer que les travailleurs ont été formés à leur mission et sont suffisamment encadrés pour pouvoir mettre en œuvre efficacement et en toute sécurité le document de gestion et toutes les activités de gestion.

**Mots clés**

Layonnage, parcelles, blocs, essence objectifs, semenciers, DMA, Inventaire d'exploitation, botanique, GPS, Boussole, Clisimètre), plan annuel d'opération (PAO)

**Résumé de l'intervention**

L'inventaire d'exploitation est à la base de la traçabilité des sociétés forestières, régulièrement contrôlée lors des audits de contrôle annuel des certificats de légalités (OLB, VLC) et de gestion durable FSC. C'est aussi le point de départ du suivi de l'exploitation dans le cadre de la délivrance des autorisations FLEGT. De ce fait, l'opération d'inventaire d'exploitation doit toujours être parfaitement maîtrisée, par du personnel compétent, et réalisée en conformité aux normes en vigueur. Pour les entreprises certifiées FSC, cette opération doit aussi pouvoir répondre aux critères référents du référentiel.

<sup>1</sup>

|                       |                       |                      |
|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Thématique principale | Thématique secondaire | Thématique tertiaire |
|-----------------------|-----------------------|----------------------|

Au Cameroun, 5 groupes d'entreprises forestières sont certifiées (légalité et/ou gestion durable) : Alpicam (Alpicam, Grumcam), Pallisco CIFM, Rougier (SFID, Cambois, Lorema, Mpacko), Vicwood (CFC, SEBC) et Wijma (CFK, CAFECO, CFK ex-MMG, CFK ex-SCIEB). Le projet de formation en inventaire d'exploitation, soutenu par le PPECF, s'adresse à ces 5 groupes d'entreprises. Dans ce cadre, chacune de ces 5 groupes d'entreprises a bénéficié d'un appui personnalisé, axé autour de modules préétablis. La formation a été articulée en 1 phase théorique, et 1 phase pratique sur les sites retenus par les entreprises.

La prestation prévoyait 5 sessions théoriques (une pour chacun des 5 groupes d'entreprises) de 2 jours et 15 sessions pratiques de 1 semaine. Au final, 4 sessions théoriques et 15 sessions pratiques ont été délivrées entre août 2015 et février 2016, la société Pallisco n'ayant pas souhaité bénéficier de la session théorique.

#### Commentaires

La société Pallisco n'a pas souhaité bénéficier de la session théorique.

#### Principaux produits livrés, résultats enregistrés et impacts observés depuis l'intervention

- 4 sessions théoriques et 15 sessions pratiques ont été délivrées entre août 2015 et février 2016 ;
- 5 groupes d'entreprise (12 sociétés) ont bénéficié des formations en inventaire d'exploitation ;
- les 4 sessions théoriques ont été dispensées, sur Douala et Kribi, à 12 participants de 12 sociétés ;
- les 8 sessions pratiques portant sur la botanique forestière (8 sessions) ont été dispensées à 171 participants de 12 sociétés ;
- les 7 sessions pratiques portant sur l'Optimisation des techniques d'inventaire (7 sessions) ont réuni 223 participants de 10 sociétés ;
- un rapport a été rédigé pour chacune des sessions et envoyé aux entreprises concernées ;
- 3 modules de formation ont été élaborés :
  - ✓ Module 1 : Implications des nouvelles exigences nationales et internationales (FLEGT, certification volontaire) dans la mise en œuvre des inventaires d'exploitation ;
  - ✓ Module 2 : Inventaire d'exploitation, traçabilité et EFIR ;
  - ✓ Module 3 : Le PAO, un outil opérationnel de planification,
- l'élaboration du Manuel Technique Opérationnel de l'Inventaire d'Exploitation.

#### Utilité des résultats de l'intervention pour le bénéficiaire

Amélioration de la précision lors des travaux d'inventaire, base de la traçabilité des grumes, suivant les critères de certification de légalité, de gestion durable et des APV/FLEGT ;

#### Utilité des résultats de l'intervention pour une autre structure / un autre concessionnaire

Le manuel technique de l'inventaire d'exploitation peut être utilisé par d'autres concessionnaires.

#### Utilité des résultats de l'intervention pour les partenaires techniques et financiers

Système de formation à reproduire pour les autres concessionnaires qui n'ont pas bénéficié d'une telle formation en phase I.

#### Leçons apprises / conseils / sujets à approfondir en phase II


- le dépouillement des offres devrait se faire par des personnes qui maîtrisent le sujet, il n'est pas normal que les notations entre deux évaluateurs diffèrent de 20 points pour un même prestataire. Comme il y avait 5 groupes bénéficiaires, il aurait été correct de faire participer un représentant de chaque société au dépouillement de l'offre. **Dès que 3 bénéficiaires indépendants bénéficient d'un même appui attribué par AO, il faudrait imposer que chaque bénéficiaire envoie un représentant qualifié comme évaluateur durant le dépouillement.** Dans ce cas, un membre de la CdG fonctionnerait comme président de la commission d'évaluation sans droit de vote.
- une pondération de 80% technique/20% financier laisse peu de chances aux structures nationales d'emporter un marché sur AO. Toutefois l'AO national a obligé FRM à présenter des experts nationaux qualifiés à des prix nettement inférieurs (3x) à ce qu'il proposerait en gré à gré pour un expert international (voir contrat C110 pour une tâche similaire (inventaire d'aménagement)). **Cette pratique de lancer des AO pour des formations qui incombent en réalité aux concessionnaires (formations récurrentes) devra être systématisée en phase II et combinée à une contribution financière des bénéficiaires de minimum 25% aux honoraires des prestataires.**
- bien que des formations groupées soient nécessaires pour certaines thématiques, il faut **un diagnostic préalable pour adapter la formation aux besoins de chaque concessionnaire**, car ils ne se situent pas tous au même niveau.


Documentation disponible sur le site web [www.ppecf-comifac.com](http://www.ppecf-comifac.com)

 [TdR C085](#)

 [Rapport final C085](#)

 [L'inventaire d'exploitation, traçabilité et EFIR \(C085\)](#)

 [Implications des nouvelles exigences nationales et internationales dans la mise en œuvre des inventaires d'exploitation au Cameroun \(C085\)](#)

 [Le plan annuel d'opération \(PAO\), un outil opérationnel de planification \(C085\)](#)


**Autres documents en relation avec cette étude sur le site web [www.ppecf-comifac.com](http://www.ppecf-comifac.com)**

 [Formation en audit forestier suivant référentiel FSC au Cameroun et en RDC \(C005\)](#)

 [Formations sur les aspects sociaux de la certification – CES/TFT \(C010\)](#)


 [Abattage contrôlé en forêt tropicale africaine : Référentiel des bonnes pratiques \(C015\)](#)

 [Formation en cartographie CIB/OLAM \(C030\)](#)

 [Formation à l'usage du GPS et au logiciel Quantum GIS \(C032\)](#)

 [Appui technique EFIR \(Exploitation forestière à impact réduit\) \(C066\)](#)

 [Formation en audit forestier suivant les référentiels FSC et OLB en République du Congo \(C077\)](#)

 [Formations groupées en Secourisme, lutte incendie, gestes et postures \(C084\)](#)

 [Formation groupée en cartographie participative \(C086\)](#)

 [Complément de formation des équipes & procédures de cadrage et de suivi \(2<sup>ème</sup> mission C110\)](#)

 [Formation à la planification des chantiers suivant EFIR \(TdR C115\)](#)