



## FICHE D'INTERVENTION PPECF



N° Contrat	Titre et lieu de l'intervention			Pays
C101	Utilisation des engins lourds en forêt			Cameroun, Congo
<b>Thématique<sup>1</sup></b>				
1	Systèmes de certification	7 EFIR	13 Gestion et protection de la faune	19 Traçabilité
2	Réseaux professionnels	8 Social interne	14 HVC	20 Etude / Diagnostic / Plan d'action
3	Conditions cadres gestion durable	9 Populations riveraines	15 Management	21 Marketing
4	Partenariat au niveau paysage	10 Populations autochtones	16 Suivi-évaluation	22 Communication / sensibilisation
5	Légal et réglementaire	11 Développement local	17 Hygiène, Sécurité, Santé	23 Monitoring PPECF
6	Technique aménagement	12 Environnemental	18 Formation	24 Facilitation et avis externes

Bénéficiaire(s)	Type	Prestataire(s)	Mode d'attribution
<a href="#">CIB/Olam (Congo)</a> , <a href="#">IFO Interholco</a> et <a href="#">VICWOOD Cameroun</a> + Ipenja	Concessionnaires	<a href="#">ONFI</a>	AO restreint

Montant total de l'intervention (Euro)	Financement PPECF (Euro)	Cofinancement bénéficiaire(s)	Signature (date)	Durée prévue	Durée effective
217.901	168.551	22 % de l'intervention 25 % des honoraires	20.11.2015	12 mois	17 mois

Commentaires
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le contrat a été attribué sur AO restreint. Sur les cinq bureaux d'études et ONG consultés : Oréade Brèche, ONFI, Nature +, FRM, TERE, un seul a répondu favorablement à cet appel d'offre : ONFI. Le contrat lui a été attribué pour un montant de 173.850.</li> <li>▪ PPECF : Formateur « engins lourds » 216 j x 700 € x 75% = 113.400 €, Etudes, recherches, audits, suivi-évaluation 44j x 700 € x 75% = 23.100 €, coordination &amp; backstopping 22j x 700€ x 75% = 11.550 € ; Billet d'avion internationaux 8 x 1350 € = 10.800 €, billet d'avion régionaux 10 x 500 € = 5.000 € et actions de visibilité 10.000 € (atelier à Douala).</li> <li>▪ Contribution entreprises : Formateur « engins lourds » 216 j x 700 € x 25% = 37.800 €, Etudes, recherches, audits, suivi-évaluation 44j x 700 € x 25% = 7.700 €, coordination &amp; backstopping 22j x 700€ x 25% = 3.850 € soit 49.350€ ou 9.870 € par entreprise.</li> </ul>

Principes et critères du référentiel FSC ou OLB/VLC ciblés
<b>Principe 6</b> : Valeurs et impacts environnementaux
<b>Mots clés</b>
Assiette Annuelle de coupe (AAC), Inventaire d'exploitation, sortie de pied, tracé de piste principale débardage, construction route, conducteur d'engin, maintenance, EFIR
<b>Résumé de l'intervention</b>
▪ les 3 entreprises ciblées par la formation étaient : Vicwood (Ipendja, Ngolla et Lokomo), CIB/OLAM (Pokola) et IFO-Interholco (Ngombé).

<sup>1</sup>

Thématique principale	Thématique secondaire	Thématique tertiaire
-----------------------	-----------------------	----------------------

- le formateur a débuté son travail par des phases de diagnostics (de fin novembre 2015 à mi-janvier 2016) de la situation dans chacune des 5 sociétés à accompagner durant le programme. Au cours de ses missions, le formateur a pu visiter les chantiers d'intervention des sociétés bénéficiaires du programme. Il a pu également prendre contact avec les cadres et les salariés afin de cerner les principaux problèmes auxquels le formateur devra apporter des solutions. La formation s'est adaptée aux problèmes rencontrés au niveau de chacune des sociétés bénéficiaires ;
- le programme de formation (10 semaines par entreprise) devait permettre d'améliorer la performance des ouvriers dans l'utilisation des engins lourds en forêt tropicale, en matière environnementale, économique et dans la prévention des risques professionnels au Cameroun, au Congo et en RCA. Les formations dispensées ont été axées sur :
  - ✓ la maîtrise des engins et la qualité de la conduite des agents : déforestation et abattage d'éclairage ; décapage de la couche végétale ; terrassement des bassins d'eau pluviale ; réglage sommaire des profils ; réglage des bords de routes ; compactage ; réglage définitif de la plate-forme.
  - ✓ l'entretien des machines en forêt et l'efficacité du service de maintenance ;
  - ✓ la bonne maîtrise des techniques EFIR pour la réalisation des phases mécanisées : bonnes pratiques en termes de chargement des camions ; prévention des risques professionnels ; bonnes pratiques de débusquage et débardage ; bonnes pratiques pour la construction des parcs à bois ; la gestion des déchets.
- le formateur a élaboré des fiches de notation qui ont permis d'évaluer les agents en début de programme et d'enregistrer les améliorations dans les pratiques. Ces fiches permettront aux sociétés de continuer l'évaluation après la formation ;
- des fiches techniques ont été rédigées et annexées aux rapports d'avancement. Ces fiches permettent aux entreprises de disposer de manière continue de mémos synthétiques des grandes recommandations à ne pas oublier ;
- à l'origine, il était prévu que le prestataire produise un court métrage reprenant les bonnes pratiques de conduite des phases mécanisées de l'exploitation forestière. Cette tâche a été remplacée en commun accord avec la CdG du PPECF par la production d'un référentiel des bonnes pratiques de conduite des phases mécanisées de l'exploitation forestière. Ce référentiel a par la suite été présenté aux parties prenantes à l'occasion de l'atelier de présentation des résultats de l'étude coûts-bénéfices de la certification, tenu à Douala le 12 avril 2017.
- des procédures de contrôle au cours de l'exploitation et post-exploitation afin de contrôler la qualité du travail et de quantifier l'impact de l'exploitation sur l'environnement ont été développées ;
- finalement, une étude a été menée, permettant d'obtenir des premières informations économiques sur l'utilisation des engins lourds dans le cadre de l'exploitation forestière en milieu tropical. Particulièrement, cette analyse d'impact devait rendre compte du différentiel de coût dans la construction d'un kilomètre de route suivant la formation d'EFIR ou non.

#### **Commentaires**

Une formation du même type (Formation planification de l'exploitation à faible impact C116) a été réalisée par le même prestataire pour 3 autres concessions du groupe Vicwood situées en RCA.

#### **Principaux produits livrés, résultats enregistrés et impacts observés depuis l'intervention**

- le diagnostic sur l'état, la conduite et la maintenance des engins au niveau des sociétés bénéficiaires : CIB/OLAM, Ipenja & IFO-Danzer (Congo) ; Thanry Vicwood : Ngolla, Lokomo (Cameroun) et VICA, TCA & SINFOCAM (RCA) ;
- la formation d'environ 120 conducteurs & une vingtaine de cadres et chefs de chantiers en conduite et maintenance des engins lourds ;
- formation de l'équipe route :
  - ✓ édition d'une carte de proposition du tracé route sur l'Assiette de coupe provisoire ;
  - ✓ actualiser la carte du tracé route matérialisé en fin de semaine sous SIG et mise à disposition au boussolier ;
  - ✓ étude sur l'emplacement du parc à bois à l'aide du GPS en fonction des conditions de terrain ;
- production de plusieurs fiches techniques
  - ✓ phase mécanisée de l'exploitation forestière : contrôle avant mise en route, mise en route et arrêt des machines, travaux routier, parc à bois
  - ✓ modèle économique du coût de construction d'une route forestière ;
- présentation du référentiel des bonnes pratiques de conduite des phases mécanisées de l'exploitation forestière présenté et validé lors d'un atelier tenu à Douala en présence des opérateurs économiques.

#### **Utilité des résultats de l'intervention pour le bénéficiaire**

- la formation d'environ 120 conducteurs & une vingtaine de cadres et chefs de chantiers en conduite et maintenance des engins lourds ;
- rapports de formation pour chaque session de formation délivrés à chaque concessionnaire ;
- référentiel des bonnes pratiques de conduite des phases mécanisées de l'exploitation forestière disponible ;
- plusieurs fiches techniques délivrées à toutes les entreprises bénéficiaires ;

- des fiches de suivi la performance des conducteurs même après la formation ;
- modèle économique du coût de construction d'une route forestière.

#### Utilité des résultats de l'intervention pour une autre structure / un autre concessionnaire

- référentiel des bonnes pratiques de conduite des phases mécanisées de l'exploitation forestière disponible pour identifier des points d'amélioration possible et éventuellement organiser une formation à l'endroit des conducteurs ;
- pratiques et astuces de maintenance pour réduire les coûts d'entretien et de réparation ;
- étude économique démontre le gain économique d'une telle formation et devrait pousser plus de concessionnaires à former leurs conducteurs.

#### Utilité des résultats de l'intervention pour les partenaires techniques et financiers

- la formation du personnel est un maillon essentiel de l'outil de production qui aide à réduire les charges d'exploitation. Les entreprises doivent renforcer les capacités de leurs personnels suivant un planning de formation préétabli ;
- ce type de formation intéresse tous les partenaires : les entreprises par ce que des gains économiques importants sont possibles (ou des pannes et l'immobilisation du chantier évités), les partenaires de la société civile parce qu'une meilleure maîtrise des engins et des pistes bien préparés réduisent l'impact sur le milieu.

#### Leçons apprises / conseils / sujets à approfondir en phase II

- ces **formations de conduite d'engins lourds sont à poursuivre** en phase II, en particulier **chez les entreprises les moins avancées** en gestion durable ;
- il serait **intéressant de réaliser pour chaque thématique EFIR une étude économique** à partir d'une situation entreprise dont les concessions sont aménagées mais pas encore certifiées. A partir des résultats de chaque étude (qui devrait prendre en compte les coûts et gains d'une formation/des changements d'habitude sur une moyenne durée, p.e. 2 à 3 ans correspondant à l'intervalle entre deux formations) il serait assez **facile de justifier l'impact des appuis du PPECF mais également de convaincre les bénéficiaires à contribuer plus aux frais de formation** ;
- l'organisation de formations consécutives sur plusieurs chantiers permet de supposer que les coûts unitaires diminueraient or il est à constater que **le prestataire n'applique pas de tarifs mensuels mais toujours des tarifs journaliers (700€/j)** et que les déplacements entre chantiers sont facturés au même tarif que les journées de formation. **L'organisation d'un seul contrat pour 3 entreprises n'apporte donc aucun avantage**, bien au contraire, le montant devenant si élevé, qu'il faut passer par un appel d'offre (**procédure plus longue**) et au final, comme il existe des ententes entre les différents prestataires, **une prestation plus chère** ;
- le **système d'appel d'offre restreint n'apporte qu'un surcoût**. En effet, ce sont pratiquement **toujours les mêmes prestataires qui sont contactés**. Ils se connaissent entre eux, connaissent les chasses gardées de chacun et au final ne déposent qu'une offre s'ils sont à coup sûr le prestataire privilégié pour l'exécution de l'appui. Pour le cas précis, ONFi avait déjà proposé la formation et soumis une proposition avant que l'appel d'offre soit lancé. Les procédures obligent, il a fallu passer par un AO mais aucun des concurrents ne s'est investi à rédiger une offre. Et le prestataire qui soumet l'offre en profite pour se faire payer le surcoût de la préparation de l'offre ainsi que de dépasser le prix unitaire de 650€/j tout en y ajoutant au final encore les per diems. **Si des AO sont obligatoires, il faut passer par des AO internationaux et éviter des critères de sélection trop spécifiques (tels que connaissance des concessions ou des procédures du concessionnaire, ...) pour vraiment faire jouer la concurrence. Si on maintient le système de l'AO restreint il faut sélectionner des prestataires qui sont réellement en concurrence.** Dans le cas précis il aurait fallu contacter les vendeurs d'engins lourds qui proposent également des formations ou des entreprises de construction de route.

#### Documentation disponible sur le site web [www.ppecf-comifac.com](http://www.ppecf-comifac.com)

 [TdR C101](#)

 Synthèse des diagnostics préalables à la tenue de formations (C101) **Rapport contenant des informations confidentielles, non posté sur le web**

 Rapport d'avancement 1 (C101) **Rapport contenant des informations confidentielles, non posté sur le web**

 Rapport final (C101) **Rapport contenant des informations confidentielles, non posté sur le web**

 [Référentiel des bonnes pratiques de la phase mécanisée de l'exploitation forestière \(C101\)](#)

#### Autres documents en relation avec cette étude sur le site web [www.ppecf-comifac.com](http://www.ppecf-comifac.com)

 [Abattage contrôlé en forêt tropicale africaine : Référentiel des bonnes pratiques \(C015\)](#)

 [Lutte anti-érosive et technique de revégétalisation des chantiers forestiers \(C024\)](#)

 [Appui technique EFIR \(Exploitation forestière à impact réduit\) \(C066\)](#)

 [Formations groupées en Secourisme, lutte incendie, gestes et postures \(C084\)](#)

 [Etude d'Impact environnemental du PEA 190 dans les APDS \(TdR C117\)](#)