



FICHE D'INTERVENTION PPECF



N° Contrat	Titre et lieu de l'intervention			Pays			
C003	Appui méthodologique sur le suivi-évaluation de la gestion forestière répondant aux exigences de la norme régionale FSC			Cameroun			
Thématique ¹							
1	Systèmes de certification	7	EFIR	13	Gestion et protection de la faune	19	Traçabilité
2	Réseaux professionnels	8	Social interne	14	HVC	20	Etude / Diagnostic / Plan d'action
3	Conditions cadres gestion durable	9	Populations riveraines	15	Management	21	Marketing
4	Partenariat au niveau paysage	10	Populations autochtones	16	Suivi-évaluation	22	Communication / sensibilisation
5	Légal et réglementaire	11	Développement local	17	Hygiène, Sécurité, Santé	23	Monitoring PPECF
6	Technique aménagement	12	Environnemental	18	Formation / Coaching	24	Facilitation et avis externes

Bénéficiaire(s)	Type	Prestataire(s)	Mode d'attribution
SFID Mbang (Groupe Rougier)	Concessionnaire	TEREA	Gré à Gré

Montant total de l'intervention (Euro)	Financement PPECF (Euro)	Cofinancement bénéficiaire(s)	Signature (date)	Durée prévue	Durée effective
14.400	12.250	15 % de l'intervention 0 % des honoraires	10.10.2012	2 mois	5 mois

Commentaires
 Durée mission : 13j expert forestier senior international à 700 €/j + 150 €/j per diem + prise en charge sur site forestier 100 €/j. Les taux pour la prise en charge des honoraires + per diem pour des contrats de gré à gré ont été standardisés en 2013 à un maximum de 650€/j, le complément étant à charge des bénéficiaires.

Principes et critères du référentiel FSC ou OLB/VLC ciblés
Principe 8 : suivi – évaluation
Mots clés
Suivi – évaluation, indicateur de suivi, haute valeur de conservation (HVC), gestion des déchets, social interne/externe
Résumé de l'intervention
L'intervention a permis d'appuyer le groupe Rougier sur le plan méthodologique afin de répondre au mieux aux exigences de la gestion forestière durable préalablement à l'audit initial pour la certification FSC-FM des concessions forestières de Mbang (UFA 10-056, 10-054, 10-038) de 285.000 ha. Ainsi, la mise en place d'un système de suivi évaluation a nécessité la définition de critères de qualité, l'évaluation des performances et l'élaboration des seuils d'alertes, suivi dans le temps des performances et actions correctives, communication interne (rapport, notes,...). Une procédure de suivi-évaluation a été construite en tenant compte de : l'objectif, du domaine d'application, de l'intervenant, du niveau de responsabilité. Par ailleurs, le concessionnaire dispose de critères d'évaluation par domaine d'activité (indicateur de suivi, seuil de performance, document de référence, fréquence d'évaluation). Enfin, cet outil va faciliter la communication interne et publique y compris la gestion des non-conformités.

¹

Thématique principale	Thématique secondaire	Thématique tertiaire
-----------------------	-----------------------	----------------------

Commentaires

étude préalable à l'audit initial du groupe Rougier site de Mbang à la certification FSC FM en décembre 2012 ; on soulignera que dans cette étude n'ont pas été pris en compte :

- le suivi-évaluation nécessaire à la mise en œuvre du principe 1 du FSC, Conformité aux lois et principe du FSC, car les indicateurs de suivi-évaluation à mettre en place étant, de manière générale, spécifique au pays dans lequel se situe la concession ;
- le suivi-évaluation nécessaire à la mise en œuvre de la Chaîne de contrôle, critère 8.3 du référentiel, celle-ci faisant généralement l'objet d'une certification FSC indépendante.

Principaux produits livrés, résultats enregistrés et impacts observés depuis l'intervention

- rapport complet pour usage interne d'une trentaine de pages détaillant le plan d'action à l'attention du bénéficiaire ;
- rapport public disponible sur le site PPECF qui rappelle les indicateurs de la norme FSC S/R en donnant des recommandations sur la démarche méthodologique, le contrôle et le suivi évaluation de l'exploitation à faible impact (EFIR).

Utilité des résultats de l'intervention pour le bénéficiaire

- cette intervention a permis l'obtention et le maintien du certificat FSC-FM sur Mbang ;
- elle a permis la mise en conformité avec le principe 8 en lien avec le suivi-évaluation ;
- mise en place d'indicateurs de performance pour le suivi de l'ensemble des activités forestières et industrielles, à travers un tableau de bord qui permet de déclencher des actions correctives quand les seuils de performances ne sont pas atteints ;
- communication avec les autres parties prenantes pour une meilleure intégration dans la gestion forestière.

Utilité des résultats de l'intervention pour une autre structure / un autre concessionnaire

- les indicateurs de suivi-évaluation élaborés peuvent être utilisés par les concessionnaires opérationnels dans le Bassin du Congo à différents niveaux de gestion durable (non certifié, certifiés légaux et certifiés gestions durable) ;
- le rapport public est un vrai outil de travail pour améliorer et suivre les procédures d'exploitation en milieu forestier.

Utilité des résultats de l'intervention pour les partenaires techniques et financiers

Cette activité dont le montant reste faible dans l'ensemble permet aux concessionnaires du Bassin du Congo de disposer d'outils efficaces de contrôle et d'alerte dans la mise en œuvre des activités d'exploitations forestières.

Leçons apprises / conseils / sujets à approfondir en phase II

- il serait utile d'adapter/simplifier les procédures de suivi-évaluation proposées de manière générique aux exigences de la norme OLB et VLC, outil pouvant servir lors du coaching d'entreprises qui s'engagent dans la certification OLB/VLC ;
- décrire toutes les procédures pour l'ensemble des activités avec le seuil à atteindre, ceci permettra d'avoir facilement un set d'indicateurs par procédure qui permettraient d'aller vers le document de suivi-évaluation des performances ;
- il est important de recourir à l'expertise externe si cette expérience n'est pas disponible au sein de l'entreprise.

Documentation disponible sur le site web www.ppecf-comifac.com

 [TdR C003](#)

 [Rapport final C003](#)

Autres documents en relation avec cette étude sur le site web www.ppecf-comifac.com

 [Formation en cartographie CIB/OLAM \(C004\)](#)

 [Préparation plan de formation EF1 \(C007\)](#)

 [FSC, revue procédurale principe 8 \(C008\)](#)

 [Revue procédurale principe 3 – Rougier SFID Mbang \(C031\)](#)