



FICHE D'INTERVENTION PPECF



N° Contrat	Titre et lieu de l'intervention			Pays			
C004	Evaluation du nouveau référentiel FSC pour le Bassin du Congo et des exigences FLEGT au Cameroun			Cameroun			
Thématique ¹							
1	Systèmes de certification	7	EFIR	13	Gestion et protection de la faune	19	Traçabilité
2	Réseaux professionnels	8	Social interne	14	HVC	20	Etude / Diagnostic / Plan d'action
3	Conditions cadres gestion durable	9	Populations riveraines	15	Management	21	Marketing
4	Partenariat au niveau paysage	10	Populations autochtones	16	Suivi-évaluation	22	Communication / sensibilisation
5	Légal et réglementaire	11	Développement local	17	Hygiène, Sécurité, Santé	23	Monitoring PPECF
6	Technique aménagement	12	Environnemental	18	Formation / Coaching	24	Facilitation et avis externes

Bénéficiaire(s)	Type	Prestataire(s)	Mode d'attribution
CAFECO du groupe WIJMA	Concessionnaire	Oréade-Brèche	Appel d'offre restreint

Montant total de l'intervention (Euro)	Financement PPECF (Euro)	Cofinancement bénéficiaire(s)	Signature (date)	Durée prévue	Durée effective
14.786	11.475	23 % de l'intervention 0 % des honoraires	25.10.2012	2 mois	5 mois

Commentaires
Durée mission, 15 j de travail pour le consultant principal (international à 765 €/j) ; per diems pris en charge par le bénéficiaire y compris le billet d'avion Paris – Douala et la mission de terrain au sein de l'UFA 11-005 de Cafeco dans la région du Sud-Ouest au Cameroun

Principes et critères du référentiel FSC ou OLB/VLC ciblés
Les dix PCI du FSC ont été audités suivant la norme sous régionale (entrée en vigueur en septembre 2012)

Mots clés
Audit à blanc FSC-FM, systèmes de certification, norme FSC sous régionale, APV/FLEGT, audit de surveillance

Résumé de l'intervention
Le nouveau référentiel a été approuvé le 26 avril 2012 et a été diffusé pour être appliqué à partir du 1^{er} septembre 2012 par les Bureaux de certification, dans le cadre de leurs audits, dès l'automne 2012. Cette intervention a permis à CAFECO, certifiées FSC, de s'adapter au nouveau standard FSC sous-régional applicable pour les audits de surveillance. L'intervention a permis de relever de nouvelles exigences et de faire certains constats :

- le référentiel s'est très fortement alourdi avec une augmentation très importante du nombre d'indicateurs qui est passé de 231 indicateurs à 379 soit 55% d'augmentation ;
- de nombreux indicateurs sont composés de plusieurs exigences sans qu'ils soient (à quelques exceptions près) divisés en sous-indicateurs. Cela complique très fortement leur utilisation ;
- il a pris une assez forte orientation sociale : apparition de nouvelles exigences et renforcement de nombreuses de celles qui existaient. Ce sont les principes 1, 2, 3, 4 et en partie 5 (PFNL) qui ont été les plus modifiés et renforcés ;

¹

Thématique principale	Thématique secondaire	Thématique tertiaire
-----------------------	-----------------------	----------------------

- les aspects biodiversité, HVC, monitoring ne sont pas ceux sur lesquels l'accent semble le plus avoir été mis ;
- les indicateurs de bonne gestion forestière (au sens strict du terme) ont peu évolué, à l'exception de certains qui sont difficiles à interpréter ou à appliquer ;
- le principe 7 a partiellement été reformulé, aucun nouvel indicateur n'est apparu, etc.

Commentaires

Audit à blanc sur la norme sous régionale FSC nouvellement mise en œuvre (septembre 2012).

Principaux produits livrés, résultats enregistrés et impacts observés depuis l'intervention

- Rapport d'étude public, accompagné de deux annexes (1 & 2) :
 - ✓ Annexe 1 : Comparaison de la nouvelle norme FSC Bassin du Congo avec les indicateurs du référentiel FSC Cameroun de Bureau Veritas (RF03 FSC GF Cameroun 2.0 – Juillet 2009) ;
 - ✓ Annexe 2 : Evaluation du nouveau référentiel FSC pour le bassin du Congo et des exigences FLEGT au Cameroun

Utilité des résultats de l'intervention pour le bénéficiaire

- l'évaluation de l'entreprise (identification des points forts et points faibles) par rapport au nouveau référentiel a été réalisée et le service gestion durable a révisé et ajusté les procédures existantes (opérationnelles ; de monitoring) pour être mieux préparé à implémenter le nouveau référentiel ;
- l'appui a permis à CAFECO de mieux se préparer à l'audit de certification FSC-FM se l'UFA 11-005, réalisée en décembre 2012.

Utilité des résultats de l'intervention pour une autre structure / un autre concessionnaire

- l'intervention a permis à d'autres concessionnaires certifiés FSC-FM au Cameroun et dans la sous-région de voir les indicateurs redondants, imprécis, voire très difficilement interprétables/applicables. Certains indicateurs ne sont pas orientés vers la compagnie forestière même mais vers une autre partie prenante, ce qui pose le problème de responsabilité si une non-conformité était adressée au concessionnaire pour cet indicateur ;
- par ailleurs le nombre d'indicateurs passe du simple au double, ce qui non seulement rend le standard plus exigeant mais qui va allonger le temps (et coûts) d'audits.

Utilité des résultats de l'intervention pour les partenaires techniques et financiers

Cette activité montre la nécessité de disposer des normes nationales FSC dans chaque pays et d'adresser la question sur les HVC. Ces préoccupations ont fait l'objet de 2 contrats avec le FSC S/R : C056 (Appui au standard FSC en Afrique centrale) et C106 (Appui à la mise en œuvre de la feuille de route HVC en Afrique centrale).

Leçons apprises / conseils / sujets à approfondir en phase II

- **l'audit à blanc est un très bon outil pour préparer les entreprises en vue d'un audit initial/surveillance.** Contrairement à ce dernier type d'audit, les auditeurs ont le droit de livrer des conseils à l'entreprise, donc non seulement ils identifient les non conformités mais livrent des solutions voire un plan d'action pour y remédier ;
- l'audit à blanc permet d'établir une situation actuelle chez un concessionnaire. Les concessionnaires ont tendance à présenter les problèmes aux auditeurs afin d'obtenir une opinion et éventuellement des solutions alors que durant un audit initial ou de surveillance, ils ont tendance à cacher les problèmes auxquels ils sont confrontés au quotidien ;
- **l'audit à blanc OLB/ FSC est sans aucun doute un outil adapté pour évaluer les concessionnaires qui souhaitent nouvellement bénéficier des appuis du PPECF II.** Les non-conformités détectées vont servir à établir un plan d'action qui pourra être ajouté à la convention de collaboration PPECF-bénéficiaire.
- CAFECO aurait sans aucun doute financé sans appui du PPECF un audit à blanc mais l'entreprise se serait limitée à trouver des solutions aux non conformités, sans comparer le nouveau référentiel à l'ancien ou de présenter une analyse critique du référentiel, utile aux autres entreprises et parties prenantes.

Documentation disponible sur le site web www.ppecf-comifac.com

 [TdR C004](#)

 [Rapport final C004](#)

Autres documents en relation avec cette étude sur le site web www.ppecf-comifac.com

 [Audit à blanc OLB à BSO \(C016\)](#)

 [Sécurité alimentaire des bases-vie : étude de cas CIB & ROUGIER Mokabi \(C038\)](#)

 [Réhabilitation du parc de logement des salariés de Mbang - Base vie SFID Cameroun \(C039\)](#)

 [Coaching Sodefor en RDC \(C048\)](#)

 [Formations groupées en Secourisme, lutte incendie, gestes et postures \(C084\)](#)

 [Rapport d'achèvement « Lutte contre le VIH dans les entreprises forestières membres du Groupement de la Filière Bois du Cameroun » \(C041\)](#)