



FICHE D'INTERVENTION PPECF



N° Contrat	Titre et lieu de l'intervention			Pays			
C087	Audits à blanc des concessions de Rougier Gabon suivant le Standard du système de certification PAFC Gabon			Gabon			
Thématique ¹							
1	Systèmes de certification	7	EFIR	13	Gestion et protection de la faune	19	Traçabilité
2	Réseaux professionnels	8	Social interne	14	HVC	20	Etude / Diagnostic / Plan d'action
3	Conditions cadres gestion durable	9	Populations riveraines	15	Management	21	Marketing
4	Partenariat au niveau paysage	10	Populations autochtones	16	Suivi-évaluation	22	Communication / sensibilisation
5	Légal et réglementaire	11	Développement local	17	Hygiène, Sécurité, Santé	23	Monitoring PPECF
6	Technique aménagement	12	Environnemental	18	Formation / Coaching	24	Facilitation et avis externes

Bénéficiaire(s)	Type	Prestataire(s)	Mode d'attribution
Rougier Gabon	Concessionnaire	PEFC Genève	Gré à gré

Montant total de l'intervention (Euro)	Financement PPECF (Euro)	Cofinancement bénéficiaire(s)	Signature (date)	Durée prévue	Durée effective
67.116	39.112	42 % de l'intervention	03.06.2015	5 mois	2 mois

Commentaires

La contribution du PPECF (58%) a permis d'assurer de financer les honoraires de 03 consultant-auditeurs (29.750€) ainsi que les vols internationaux et régionaux des consultants (9.362 €). La contribution de PEFC International (23%) a permis d'assurer la participation et le rapportage d'observateurs PEFC à savoir : un représentant PEFC International et la Présidente de PAFC Gabon (8.000€ + 7.000€) ainsi que le Vol international du représentant PEFC-Genève (504€). Rougier quant à lui (19%), a assuré la logistique/transport et l'hébergement sur site forestier (5000€ + 7.500€)

Principes et critères du référentiel FSC ou OLB/VLC ciblés
Non Applicable
Mots clés
Certification PAFC, Audit à blanc, référentiel PAFC, Gabon, Suivi-évaluation, standard national, PEFC
Résumé de l'intervention
Depuis 2010, PEFC a engagé un travail de développement de la certification forestière PAFC/PEFC dans le Bassin du Congo afin d'accroître ses activités dans la sous-région, notamment au Gabon, au Cameroun, et récemment au Congo. PEFC a, entre autres, promu le développement d'un guide d'audit avec vérificateurs des sous-indicateurs du standard de gestion forestière de PAFC Gabon. La présente intervention, soutenue par le PPECF, a porté sur l'évaluation dudit référentiel PAFC Gabon, parallèlement à la réalisation d'un audit à blanc entre avril et juillet 2015, selon le standard de gestion durable des forêts de PAFC Gabon, dans des concessions forestières de la société Rougier Gabon.
L'audit a consisté en une analyse des écarts de la gestion forestière actuellement mise en œuvre par Rougier

¹

Thématique principale	Thématique secondaire	Thématique tertiaire
-----------------------	-----------------------	----------------------

Gabon par rapport aux exigences et normes de certification du PAFC Gabon. Ceci a nécessité la mobilisation d'une équipe d'auditeurs chevronnés, constituée de Mme. Caroline DUHESME (Ingénieur ESB, consultant international en certification, légalité forestière et traçabilité, Responsable d'audit qualifié Gestion Forestière) Responsable d'audit; de M. Nicolas PERTHUISOT (Ingénieur Civil du Génie Rural des Eaux et Forêts, Expert forestier et consultant international en gestion forestière, responsable d'audit qualifié Gestion Forestière, Formateur en certification) et de M. Patrice BIGOMBE LOGO (Enseignant-chercheur au Groupe de recherches administratives, politiques et sociales de l'Université de Yaoundé II, consultant indépendant, Expert en politique et gouvernance forestière, sociologue, auditeur qualifié Gestion Forestière).

En somme, la réalisation de l'audit a permis de relever les principaux atouts dont dispose Rougier Gabon pour répondre aux exigences de la certification PAFC Gabon. Toutefois, un certain nombre de non conformités (12 NC) et d'observations (18) ont été relevées sur les pratiques de gestion actuelle chez Rougier Gabon au regard des exigences du Standard PAFC Gabon. Enfin, la mission a permis de démontrer la bonne qualité du référentiel en termes de couverture des thèmes principaux, d'organisation, de lisibilité et de compréhension des indicateurs et sous indicateurs.

Commentaires

Deux observateurs ont été mobilisés par PEFC International comme observateurs de la mission d'audit, notamment M. Remi SOURNIA (Représentant du PEFC International) et Mme. Rose ONDO (Présidente de PAFC Gabon).

Principaux produits livrés, résultats enregistrés et impacts observés depuis l'intervention

- un rapport de mission portant « Evaluation du référentiel PAFC GABON » ;
- un rapport d'audit initial à blanc de Rougier Gabon suivant le standard PAFC Gabon.

Utilité des résultats de l'intervention pour le bénéficiaire

- le rapport d'audit présente clairement les atouts, mais aussi la situation des écarts de l'entreprise Rougier Gabon par rapport au Référentiel PAFC Gabon ;
- cet audit à blanc a ainsi permis de situer le concessionnaire sur ses chances réelles de réussite à la certification suivant le standard PAFC Gabon.

Utilité des résultats de l'intervention pour une autre structure / un autre concessionnaire

Les résultats issus de cet audit à blanc pourraient être utiles aux autres sociétés certifiées du Gabon dans leur marche vers une éventuelle double certification FSC/PAFC, toutefois le rapport d'audit est confidentiel.

Utilité des résultats de l'intervention pour les partenaires techniques et financiers

- le concessionnaire pourrait être éligible à d'autres financements des partenaires techniques et financiers pour la consolidation du système de certification PAFC Gabon, notamment en terme d'études/formations techniques visant à lever les non conformités et observations dénotées ;
- l'intervention a permis aux PEFC International d'apprécier la qualité et l'opérationnalité du Standard PAFC Gabon dans la perspective de la capitalisation dans d'autres pays, voire le développement d'un Référentiel sous régional PEFC bassin du Congo ;
- le PAFC est considérée comme une réelle opportunité à saisir, en terme de développement de standard alternatif/complémentaire au FSC/OLB/VLC. La présente intervention permet d'en apprécier les risques notamment pour des partenaires financiers/techniques, qui appuieraient le concessionnaire.

Leçons apprises / conseils / sujets à approfondir en phase II

- la mission a permis de démontrer la bonne qualité du référentiel en termes de couverture des thèmes principaux, d'organisation, de lisibilité et de compréhension des indicateurs et sous indicateurs ;
- **PAFC Gabon apparaît comme un référentiel de certification forestière relativement exigeant ;**
- **des pistes d'améliorations** ont été identifiés, et **peuvent être capitalisées** à long terme dans un processus de révision du standard, et à plus court terme et de façon plus opérationnelle **dans un document de type « guide d'interprétation » à l'intention des auditeurs PAFC** (pour une meilleure auditabilité) mais également à l'intention des entreprises (pour une meilleure compréhension des exigences et des actions à mettre en œuvre pour y répondre) ;
- l'intervention démontre une fois de plus l'importance de la réalisation préalable des audits à blanc indépendants chez des concessionnaires candidats à la certification forestière privée (vérifiée tierce partie), qui donne une vue d'ensemble sur les écarts vis-à-vis des exigences du standard visé, et sur les efforts à consentir ;
- **il est à noter que les concessions Rougier-Gabon, malgré une certification FSC (standard considéré trop exigeant par les entreprises) présente encore 12 NC selon le standard PAFC-Gabon.** En phase II il est **nécessaire de faire une comparaison des critères OLB/VLC, PAFC-Gabon et ceux du FSC-Gabon pour identifier les différences en termes d'exigences entre les standards et d'en informer ouvertement les concessionnaires.** Actuellement, il est présumé que l'obtention d'un certificat PAFC est moins chère et moins contraignante qu'un certificat FSC-FM. **Avant que les entreprises se lancent dans l'obtention du certificat PAFC, elles devraient être objectivement informées** des avantages et désavantages en termes financiers et efforts à consentir comparés à ceux pour l'obtention d'un certificat de légalité ou FSC-FM.

Documentation disponible sur le site web www.ppecf-comifac.com

 [TdR C087](#)

 [Rapport d'évaluation du référentiel PAFC Gabon](#)

 Rapport final d'audit à blanc chez Rougier Gabon, suivant le référentiel PAFC Gabon (*Rapport non publié pour besoins de confidentialité*).

Autres documents en relation avec cette étude sur le site web www.ppecf-comifac.com

 [Audit à blanc FSC FM à CAFECO-WIJMA \(C004\)](#)

 [Rapport final Audit à Blanc chez BSO suivant le référentiel OLB \(C016\)](#)

 [Formation en audit forestier suivant référentiel FSC au Cameroun et en RDC \(C005\)](#)

 [Formation en audit forestier suivant référentiel FSC en République du Congo \(C077\)](#)

 [Appui au BNCF en RDC \(C019\)](#)