



**EXPLOITATION FORESTIERE A IMPACT REDUIT REpondant AUX  
EXIGENCES DE LA CERTIFICATION FSC  
REVUE DES METHODES MISES EN OEUVRE  
IDENTIFICATION DES BESOINS DE FORMATION**

**Coopération financière COMIFAC - Allemagne  
Programme de «Promotion de l'exploitation certifiée des forêts »  
COMIFAC/KFW  
Projet N° BMZ: 2008 66 707**



en coopération avec



**Votre interlocuteur  
à GFA Consultant Group GmbH est**

**Romain LORENT**

**Coopération financière COMIFAC - Allemagne  
Programme de «Promotion de l'exploitation certifiée des forêts »  
COMIFAC/KFW  
Projet N° BMZ: 2008 66 707  
PPECF**

**EXPLOITATION FORESTIERE A IMPACT REDUIT REpondant AUX  
EXIGENCES DE LA CERTIFICATION FSC  
REVUE DES METHODES MISES EN OEUVRE  
IDENTIFICATION DES BESOINS DE FORMATION**

**Rapport Public  
Mars 2013**

**Auteur:  
Dominique PAGET  
TEREA [www.terea.net](http://www.terea.net)**

Address  
GFA Consulting Group GmbH  
Eulenkrogstraße 82  
D-22359 Hamburg  
Germany  
Phone +49 (40) 6 03 06 – 211  
Fax +49 (40) 6 03 06 - 119  
Email: [afrika@gfa-group.de](mailto:afrika@gfa-group.de)



en coopération avec



**Votre interlocuteur  
à GFA Consultant Group GmbH est**

**Romain LORENT**

**Coopération financière COMIFAC - Allemagne  
Programme de «Promotion de l'exploitation certifiée des forêts »**

**COMIFAC/KFW**

**Projet N° BMZ: 2008 66 707**

**PPECF**

**Exploitation forestière à impact réduit répondant aux exigences de la certification FSC**

**Revue des méthodes mises en œuvre  
Identification des besoins de formation**

**Rapport Public**

**Mars 2013**

**Auteur:**

**Monsieur Dominique PAGET**

**TEREA**

Address

GFA Consulting Group GmbH

Eulenkrogstraße 82

D-22359 Hamburg

Germany

Phone +49 (40) 6 03 06 – 211

Fax +49 (40) 6 03 06 - 119

Email: afrika@gfa-group.de

# Introduction

Ce document a été réalisé dans le cadre du programme de « Promotion de l'exploitation certifiée des forêts » (PPECF), financé par la coopération allemande (KFW), et sous tutelle de la COMIFAC dans l'objectif de « l'amélioration de la qualité de l'exploitation industrielle des forêts par le biais de formations et d'activités spécifiques liées à la certification ».

L'objectif spécifique de l'étude est d'analyser les méthodes d'exploitation à impact réduit mises en œuvre par des entreprises forestières du Cameroun certifiées ou en voie de certification et d'identifier les formations prioritaires de terrain permettant une meilleure préparation à la certification FSC.

# Gestion de l'exploitation forestière à impact réduit

## ***Système de gestion EFIR***

Le système de gestion à mettre en œuvre pour une exploitation forestière à impact réduit répondant aux exigences de la certification FSC est résumé dans le tableau ci-dessous.

<b>Documents de référence</b>	<b>Éléments de gestion</b>
Plan d'aménagement, Plan de gestion, Plan annuel d'opération	<b>Prescription des principes et règles EFIR sur l'UFA</b> <i>Identification des impacts potentiels et principales mesures de gestion</i>
Procédures opérationnelles, instructions de travail par activité	<b>Description des méthodes et techniques mises en œuvre</b> <i>Mode opératoire, responsabilités, instructions de travail</i>
Procédures de contrôles, fiches de terrain	<b>Contrôle sur le terrain de l'application des procédures</b> <i>Critères et indicateurs de suivi</i> <b>Mesure de l'impact de l'exploitation</b> <i>Quantification par échantillonnage</i>
Procédures de suivi-évaluation  Rapports de contrôles post-exploitation Rapports de suivi-évaluation EFIR (Synthèse annuelle du suivi des FHVC)	<b>Suivi-évaluation des performances du personnel</b> <i>Respect des procédures et instructions de travail, performance du personnel</i> <b>Evaluation des impacts</b> <i>Importance des dégâts sur le milieu et le peuplement</i> <b>Evaluation des méthodes et techniques de travail</b> <i>Efficacité des procédures EFIR</i> <b>Evaluation des règles de gestion</b> <i>Révision du plan d'aménagement et du plan de gestion</i>

## ***Systèmes de contrôle, suivi-évaluation EFIR***

### • ***Procédures de contrôle post-exploitation***

- Objectif : contrôler la qualité du travail (respect des instructions) et quantifier l'impact de l'exploitation
- Echantillonnage en fonction des activités : contrôle de l'abattage, marquage, tronçonnage, débardage,... sur une partie définie de l'AAC (poches ou groupe de parcelles) ; contrôle systématique des routes et parc à bois ;
- Définir pour chaque activité les critères de contrôle (de préférence quantitatifs) ;
- Elaboration de fiches de contrôle de terrain (contrôle du respect des instructions de travail, quantification des impacts) ;
- Traitement des données et présentation des résultats (rapports)

- ***Suivi-évaluation de la qualité du travail***

- Définir les indicateurs de suivi (de préférence quantitatifs)
- Standardiser le traitement des données et la présentation des différents rapports EFIR (mensuels et annuels)
- Déterminer/préciser les seuils d'alerte (note plancher, fréquence,...) et actions correctives (rappel des consignes, formations, sanctions,...) en fonction des résultats
- Mettre en place un suivi des actions correctives.

- ***Impact de l'exploitation (à l'échelle des AAC)***

- Surfaces exploitées et surfaces préservées en zones humide et zones tampon
- Impact des routes : surface défrichée, proportion d'anciennes routes ré-ouvertes, nombre de franchissement de rivières, etc
- Impact de l'abattage : nombre d'arbres et volume abattus / ha, proportion d'arbres exploités par rapport aux prévisions de l'inventaire (taux de prélèvement par essences), nombre d'arbres exploitables préservés (semenciers, zone tampon, arbres préservés pour les populations, ...), surface des trouées d'abattage, etc.
- Impact du débardage : surface impactée (relevées lors du contrôle poste exploitation), surface des parcs à bois, proportion d'arbres à protéger (arbres d'avenir, ...) endommagés par les engins, etc.

Présenter les résultats, évaluer les méthodes de travail et mesures de gestion dans un rapport annuel

- ***Suivi-évaluation des méthodes et règles de gestion EFIR***

Elaborer une procédure de gestion et analyse des données de suivi-évaluation

- Définir les critères d'évaluation EFIR : indicateurs de suivi, fréquence d'évaluation, seuil de performance, ...
- Mettre en cohérence des différentes données de suivi-évaluation : production, EFIR, activités illégales (braconnage,...), indicateurs FHVC, monitoring et cartographie sociale, etc
- Définir les fonctions et tâches des différents responsables du suivi-évaluation : interprétation des indicateurs de suivi, gestion des bases de données, rédaction des rapports, actions correctives, communication interne et publique,...

## Proposition de formations

Le tableau ci-dessous propose des formations prioritaires de terrain à mettre en œuvre pour une meilleure préparation à la certification FSC. Ces besoins de formations ont été identifiés dans le cadre de missions TEREA[P1] réalisées dans trois sociétés forestières au Cameroun.

Thème de formation	Objectifs	Public cible	Profil des formateurs
Consultation et implication des communautés locales dépendantes des ressources forestières	Prise en compte des minorités et aspect genre Améliorer l'identification et la protection des sites sensibles et des ressources clés des communautés (cartographie sociale participative) Renforcement du CLIP sur la gestion forestière	Responsable aménagement Responsable programme social Chargés de mission, communicateurs	Sociologue, spécialiste Afrique centrale Expert senior
Identification et gestion des Forêts à Haute Valeur de Conservation (FHVC)	Identification des FHVC : synthèse des informations et analyse du contexte, consultation des parties prenantes, évaluation des valeurs de conservation et identification des FHVC sur les UFA. Proposition de mesures de gestion des HVC : objectifs, identification des menaces, mesures de gestion correspondantes, ... Définition des indicateurs de suivi et méthode d'évaluation	Responsable certification Responsable aménagement, Responsables programmes EFIR, social, et biodiversité	Ingénieur forestier[P2] Expert junior/senior
Inventaire d'exploitation	Améliorer la qualité des données collectées : essence, diamètre, qualité des bois, information sur le milieu (type de végétation, relief, ...) ... Améliorer la précision des cartes : géoréférencement des parcelles, localisation des arbres, des éléments du milieu, des sites et ressources sensibles, ... Gestion des données (SIG)	Responsable aménagement Responsable programme EFIR Chefs d'équipes inventaire, prospecteurs	Ingénieur forestier, spécialiste inventaire Expert junior
Planification et construction de routes	Préparation du projet de route : analyse du contexte (localisation de la ressource, type de milieu, zones sensibles, anciennes routes, ...), planification des tracés, définition de règles de construction en fonction du contexte Méthodes de construction de routes et d'ouvrages d'art à impact réduit	Responsable aménagement Responsable programme EFIR Chef équipe construction de route, conducteurs d'engins	Forestier, spécialiste EFIR Expert senior
Préparation de l'abattage et du débardage	Sélection et repérage sur le terrain des arbres à abattre, vérification des données d'inventaire Planification et tracé des pistes de débardage à impact réduit : optimisation du réseau, protection des sites et arbres sensibles, ...	Responsable programme EFIR Chefs équipe abattage, débardage, triage-pistage	Forestier, spécialiste EFIR Expert senior

Abattage contrôlé	Application des techniques d'abattage et tronçonnage contrôlés Sécurité des hommes et du matériel, entretien des machines Définir les méthodes de contrôle qualité	Responsable programme EFIR Chef équipe abattage, abatteurs	Formateur abatteur Expert senior
Débusquage-débardage à impact réduit	Application des techniques de débusquage et de débardage à impact réduit Sécurité des hommes et du matériel, entretien des machines Définir les méthodes de contrôle qualité	Responsable programme EFIR Chef équipe débardage, conducteurs d'engins	Forestier, spécialiste EFIR Expert senior
Gestion des données cartographiques	Structurer, harmoniser et mettre en cohérence les différentes données cartographiques (aménagement, EFIR, faune, social,...) Organiser les liens entre les différentes bases de données (données reçues, données partagées,...) Organiser et structurer la gestion des bases de données d'exploitation et la production de cartes	Responsable aménagement Responsables programmes EFIR, faune, social,...	Géomaticien Ingénieur cartographe Expert junior
Contrôle post-exploitation, suivi-évaluation des mesures EFIR	Contrôle de l'application des procédures opérationnelles: identification des critères de contrôle par activité, collecte et analyse des données,... Mesure de l'impact de l'exploitation sur le milieu, la ressource forestière, les zones sensibles,... Suivi-évaluation EFIR : identification des indicateurs opérationnels et synthétiques, acquisition et traitement des données, présentation des résultats,...	Responsable aménagement Responsable programme EFIR	Ingénieur forestier Expert junior/senior
Sécurité incendie	Evaluation des dispositifs de prévention et protection incendie Formation à la lutte contre les incendies	Responsable HSE 1 personne / 20 employés	Pompier-secouriste Expert senior
Secourisme	Formations aux premiers secours Evaluation des équipements de protection et de secours	Responsable HSE 1 personne / 20 employés	Formateur secourisme Expert junior